



Jernbaneverket



Leverandørdag 6.3.2012
Utbyggingsdirektør Harald V. Nikolaisen



Rendyrket byggherrerolle

- Representere eier som profesjonell flergangsbyggherre:
 - Utvikle funksjonsspesifikasjoner for markedet
 - Langsiktig leverandør og markedsutvikling
 - Øke effektivitet og innovasjon i leverandørbransjen
 - Integrasjon mot drift og levetidsanalyser
 - Teknologisk kvalifisering og standardisering
 - Gjennomføringsmodeller tilpasset prosjektenes egenart



Utbyggingsstrategier

Bevilgningene til jernbane forventes fortsatt å øke. For å håndtere dette må både JBV og markedet gjennom en stor endring:

- Å skape forutsetninger for stordrift, kompetanseutnyttelse og spesialisering
- Fokus på produkter, produktutvikling og produksjon i leverandørmarkedet for å levere JBV's krav til funksjonalitet, egenskaper og pris.
- Effektiv ressursutnyttelse og redusert byggetid
- Mer resultatansvar i leverandørmarkedet





Tiltak

- Økende kontraktstørrelser
- Økt fokus på funksjonalitet => Totalentrepriser
- Økt standardisering
- «Bunting» av fag innen jernbaneteknikk
- Gjennomgående tekniske entrepriser
- Utøvelse av byggherrerollen høyere i verdikjeden
 - Redusere byggherrens grensesnitt
 - Færre oppgaver i egen regi



Ny kontrakstruktur, eks.

Multidisiplin prosjektering

Jernbaneteknikk

Signal

Entreprise 1

Entreprise 2

Entreprise 3

Entreprise 4

Entreprise n

Våre Prioriteringer

Sikkerhet

- All aktivitet skal kjennetegnes ved at sikkerhet har høyeste prioritet
- Kriterier for RAMS, ytre miljø og SHA skal oppfylles

Kvalitet

- Kvaliteten/leveransen skal være i henhold til bestilling og ta hensyn til livstidskostnader (LCC)

Tid

- Hovedmilepæler og tidsfrister skal overholdes

Økonomi

- Godkjent budsjett og prosjektenes styringsrammer skal overholdes gjennom en kostnadseffektiv prosjektgjennomføring

Omdømme

- Våre prosjekter skal gjennomføres på en måte som sikrer Jernbaneverket godt omdømme hos våre operatører, myndigheter, naboer, leverandører og i samfunnet

Status markedssituasjon (1/2)

- Jernbanetekniske Fag:
 - Aktører faller fra (konkurs/avvikling)
 - Antall nye aktører er økende, ulikt fordelt på fag
 - Aktører fra tilstøtende bransjer posisjonerer seg mot jernbanetekniske oppdrag
 - Konkurransen om spesialistkompetanse
 - Internasjonal oppmerksomhet mot Norge
 - Krav til sertifikater/godkjenninger krevende å møte





Markedssituasjonen (2/2)

- Grunnarbeider (underbygging, tunell, konstruksjoner)
 - God konkurranse på større oppdrag
 - De største entreprisene gir allianser/konsortier o.l.
 - Variabel konkurranse på mindre oppdrag
 - Generelt økende interesse fra utenlandske aktører



Det skandinaviske markedet, budsjetter

Land	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Trend
Norge (NOK)	6 009	7 100	7 511	8 835	10 176	11 538	
Sverige (SEK)	11 044	13 316	13 671	14 188	14 942	12 825	
Danmark (DKK)	8 205	9 712	10 630	11 531	11 230	11 958	
Total (NOK)	24 080	28 696	30 382	33 099	34 761	35 098	

Tabell 1 Utgifter til jernbaneformål. Utvikling i statsbudsjettene (tall i millioner)



Kommende Prosjekter (1/3)

- Regionale Prosjekter

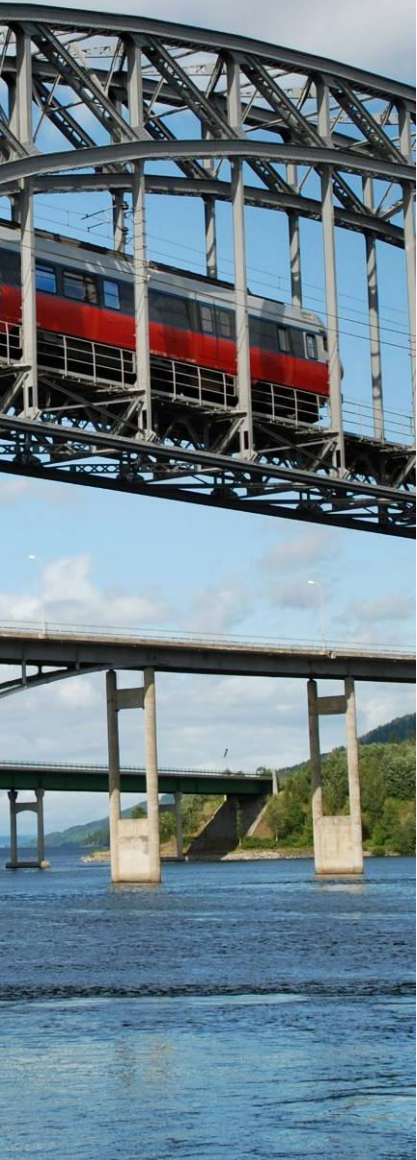
- Ny terminal Narvik
- Heimdal st.
- Trondheim godsterminal
- Plattformforlengelser
- Hensettingsspor Kongsberg, Lillestrøm og Eidsvoll
- Stort omfang av «mindre» tiltak, 25-300 mill





Kommende prosjekter (2/3)

- Farriseidet – Porsgrunn
 - Grunnentrepriser 2012-2013
 - Entrepriser Jernbaneteknikk ca 2015
- Holm – Nykirke
 - Grunnentrepriser inngått
 - Entrepriser Jernbaneteknikk primo 2013
 - Innredning stasjon fjellhall primo 2013









Kommende prosjekter (3/3)

- Eidsvoll – Hamar
 - Grunnentrepriser inngås Q1-Q2, hver ca 1-1,5 mrd
 - Jernbanetekniske Entrepriser Q3-Q4 2012
- Follobanen
 - Kontraktstrategi vedtas vår 2012
 - Drivemetode for tunell besluttes vår 2012
 - Oppstart forventes 2014

/

Beskjeftigelse JBT

Prosjekt	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Eidsvoll – Hamar						
Holm – Nykirke						
Farriseidet – Porsgrunn						
Follobanen (tentativ)						

<http://www.jernbaneverket.no/no/Marked/Leverandorinfo>